

*Городецкий В.Ф.*

**РЕАЛИЗАЦИЯ  
СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
ГОРОДА НОВОСИБИРСКА:  
ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ**



**Доклад на пленарной сессии 3.  
Стратегическое планирование в городах  
и регионах: успехи года**

# **Этапы разработки, обсуждения и принятия стратегического плана устойчивого развития Новосибирска**

## **2001 г.**

**Обсуждение на расширенных  
заседаниях программного комитета  
Общественного совета результатов  
работы тематических комиссий.**

**SWOT-анализ города Новосибирска.**

**Выбор основных стратегий развития  
города на период до 2020 года**

# **Этапы разработки, обсуждения и принятия стратегического плана устойчивого развития Новосибирска**

**2002 г.**

**Разработка рабочей группой  
текста основного документа  
«Стратегический план  
устойчивого развития города  
Новосибирска» (до 2020 года)**

# **Этапы разработки, обсуждения и принятия стратегического плана устойчивого развития Новосибирска**

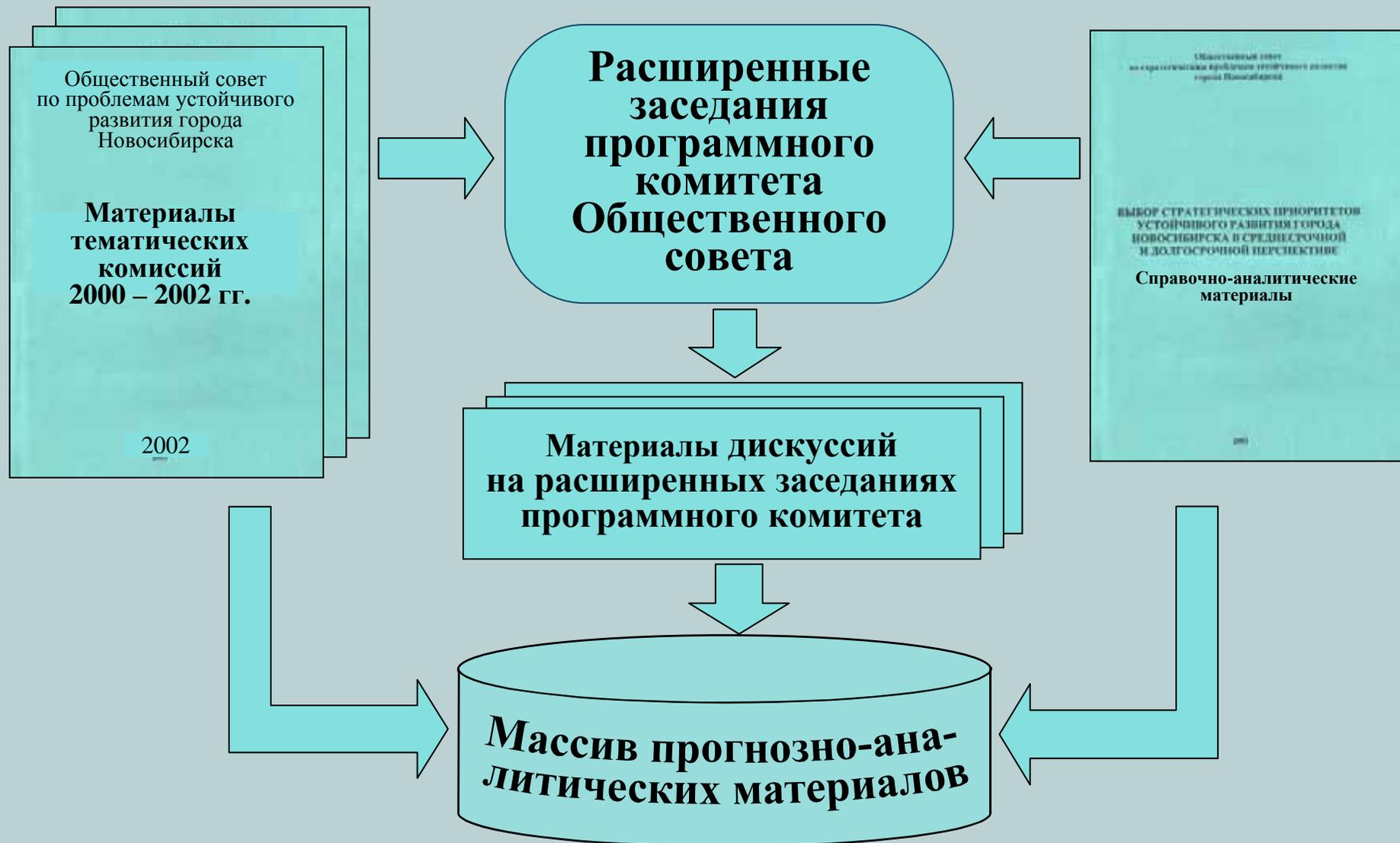
**2003 г.**

**Обсуждение текста Основного  
документа в профессиональных  
коллективах и районах города.**

**Разработка комплексных целевых  
программ по стратегическим  
направлениям**

**Организация публичных слушаний.  
Апробация Стратегического плана.**

# ОРГАНИЗАЦИЯ СЛУШАНИЙ МАТЕРИАЛОВ ТЕМАТИЧЕСКИХ КОМИССИЙ



## **ОБЩЕСТВЕННЫЙ СОВЕТ АКТИВНО РАБОТАЛ:**

- при оценке стартового социально-экономического потенциала города;**
- в процессе формирования стратегических направлений и выбора стратегических целей;**
- при определении стратегических задач по каждому направлению;**
- при поиске подходов достижения стратегических целей;**
- в период обсуждения документа и разработки КЦП.**

# **ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ ОПЫТ НОВОСИБИРСКА ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА**

- *Создание представительного общественно-советского совета по управлению процессом разработки стратегий устойчивого развития города.*
- *Отказ от внешних консультантов в пользу собственного научного потенциала городского сообщества.*
- *Ориентация на творчество населения, широкое привлечение жителей города к генерации, экспертизе и обсуждению идей.*

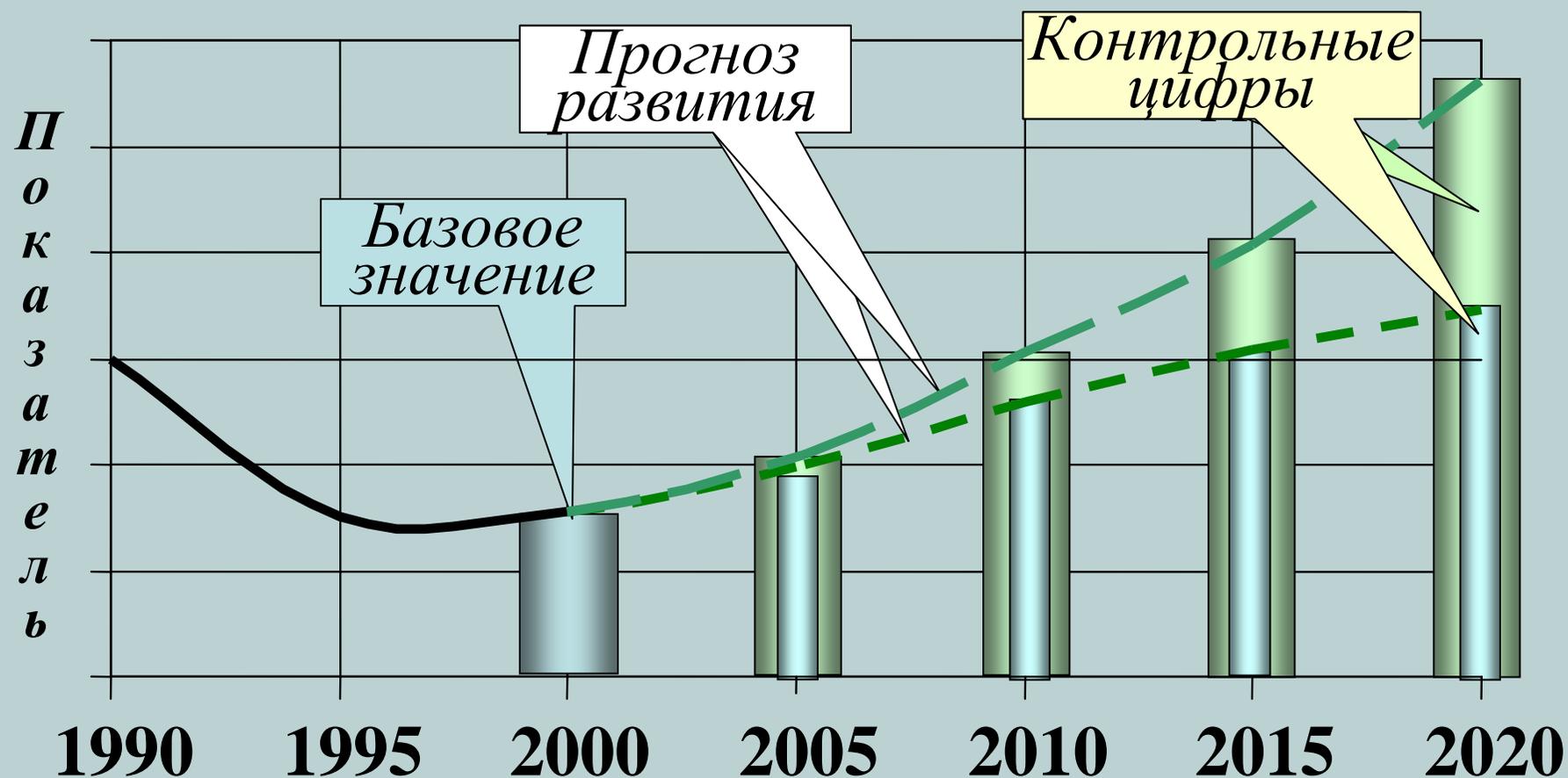
# ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ ОПЫТ НОВОСИБИРСКА ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА

- *Формирование стратегического плана как договора общественного согласия на основе партнерства власти, бизнеса и общественности.*
- *Разбивка 20-летнего планового периода упрещения на пятилетки.*
- *Разработка индикаторов, определяющих уровень достижения стратегических целей, и придание стратегическому плану индикативного характера.*

# СТРУКТУРА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НОВОСИБИРСКА

- ➔ 1. НОВОСИБИРСК НА РУБЕЖЕ ВЕКОВ
- ➔ 2. КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ ПЛАТФОРМА
- ➔ 3. ПРИНЦИПЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
- ➔ 4. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ
  - 1-я цель – рост благосостояния жителей города*
  - 2-я цель – рост экономического потенциала*
  - 3-я цель – рост образовательного, научного, культурного и духовного потенциала*
  - 4-я цель – обеспечение безопасной жизни в городе*
  - 5-я цель – улучшение качества городской среды*
- ➔ 5. РОЛЬ И МЕСТО МУНИЦИПАЛИТЕТА И НАСЕЛЕНИЯ В РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

# УСЛОВНАЯ СХЕМА РАСЧЕТА КОНТРОЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ (ИНДИКАТОРОВ) СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА

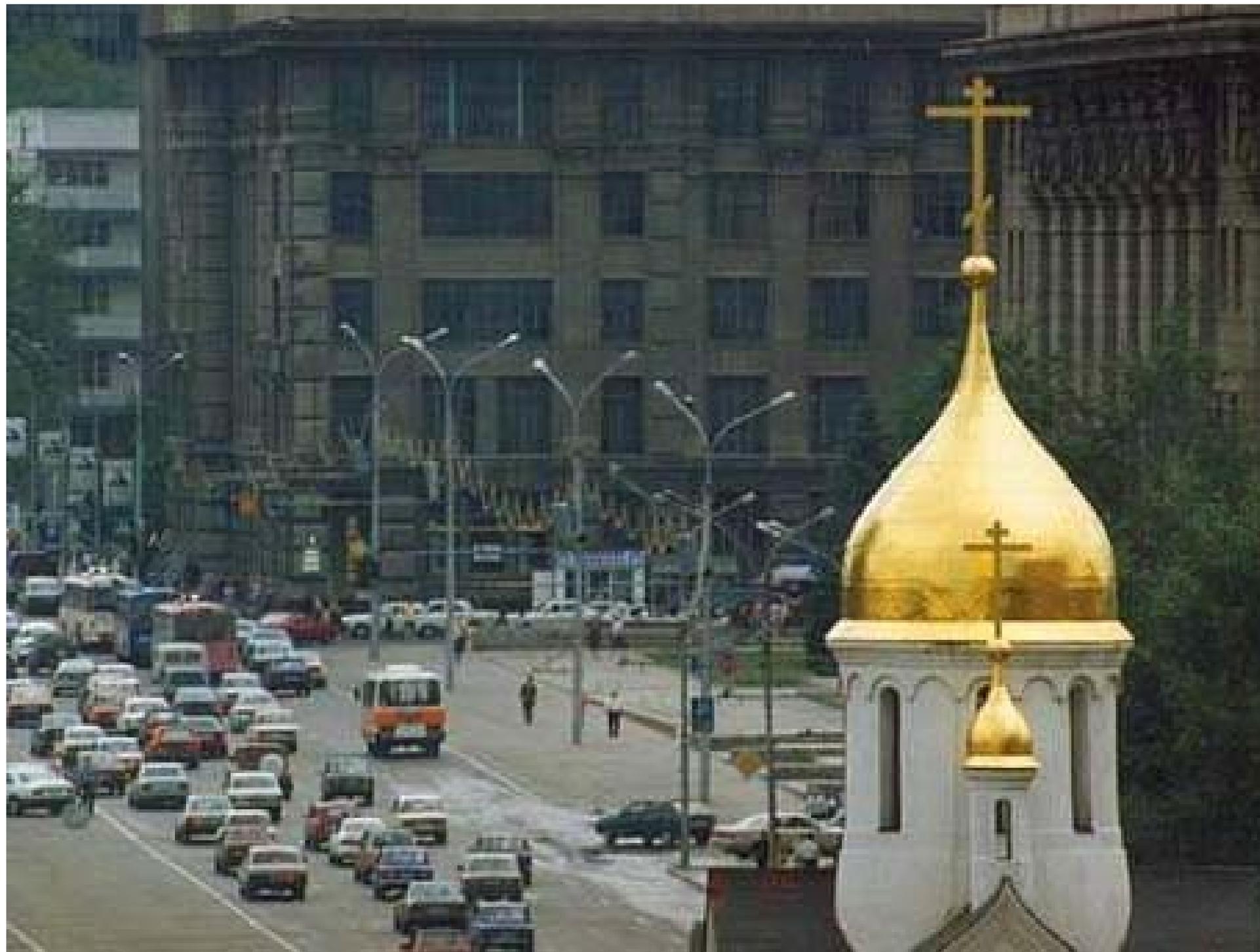


# ПРИМЕР ИНДИКАТОРОВ В РАЗДЕЛЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

Показатели	Значение к 2000 г.	Ожидаемые базовые темпы роста в годы:				
		2005	2010	2015	2020	средне- годовой темп
Индекс инвестиций в основной капитал за счет всех источников инвестирования	100%	150÷155	215÷240	320÷365	465÷560	108÷109
Индекс инвестиций в:	100%					
- промышленность		130÷140	160÷200	210÷280	260÷390	105÷107
- строительство		155÷230	240÷520	365÷480	560÷800	109÷111
- жилищно-коммунальное хозяйство		140÷155	200÷240	280÷365	390÷520	107÷109
- транспортную и инженерно-техническую инфраструктуру		160÷170	260÷285	420÷480	675÷800	110÷111
- телекоммуникации и информатику		200÷230	400÷520	820÷1200	1630÷2740	115÷118
- здравоохранение и физкультуру		115÷120	120÷135	135÷150	150÷180	102÷103
- социальное обеспечение		110÷115	135÷135	160÷180	180÷220	103÷104
- науку и научное обслуживание		150÷170	215÷260	320÷420	465÷675	108÷110
- культуру и искусство		115÷120	135÷150	160÷180	180÷220	103÷104
- финансово-кредитную сферу		140÷160	200÷260	280÷420	390÷675	107÷110
- торговлю и общественное питание	175÷200	310÷400	550÷820	965÷1630	112÷115	
Индекс инвестиций из-за рубежа	100%	110÷135	135÷180	160÷240	180÷320	103÷106

**2004 г. – Обсуждение документов на международной конференции «Местное самоуправление и стратегия развития крупного города», издание материалов конференции.**





# МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА НОВОСИБИРСКА В ПЕРИОД 2001-2005 гг

- *Разработка комплексных целевых программ по основным стратегическим направлениям.*
- *Корреляция ежегодно составляемых планов социально-экономического развития города и бюджетного процесса с формируемыми стратегиями.*
- *Самореализации стратегий в результате четкой ориентации бизнес-структур в перспективных направлениях развития.*

# ПРИМЕР САМОРЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЙ: РОСТ ИНДЕКСА ФИЗИЧЕСКОГО ОБЪЕМА ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ (К БАЗЕ 2000 ГОДА)



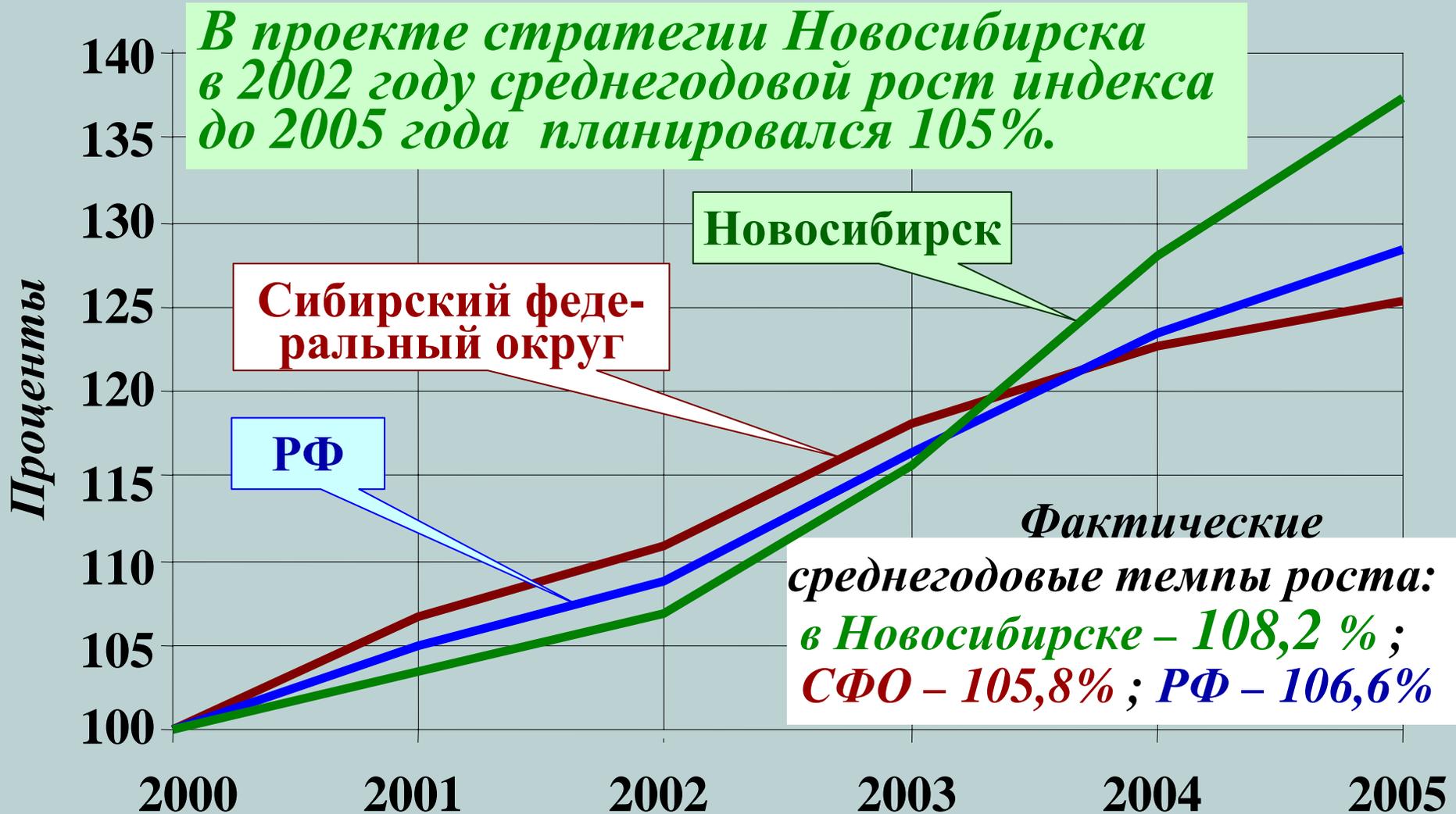
# МОБИЛИЗАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЙ

*Проведение муниципальной промышленной политики, нацеленной на формирование спроса на наукоемкую продукцию и услуги:*

- разработка и выпуск оборудования и приборов для нефтяной, газовой и угольной промышленности;*
- производство оборудования для коммунального хозяйства города;*
- производство оборудования для агропромышленного комплекса.*

# РОСТ ИНДЕКСА ФИЗИЧЕСКОГО ОБЪЕМА ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, СИБИРСКОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ И НОВОСИБИРСКЕ (2000 = 100%)

*В проекте стратегии Новосибирска в 2002 году среднегодовой рост индекса до 2005 года планировался 105%.*



# ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ГОРОДА



# АССОЦИАЦИЯ «СИБИРСКИЙ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС ТЕХНИКИ НОЧНОГО ВИДЕНИЯ»



# СТРОИТЕЛЬСТВО НОВОСИБИРСКОГО ТЕХНОПАРКА БИО И ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ



# **КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ НОВОСИБИРСКА**

**Рейтинговое агентство Standard & Poor''s присвоило Новосибирску долгосрочный кредитный рейтинг В по международной шкале:**

**по обязательствам в иностранной валюте  
кредитный рейтинг – ВВВ/стабильный/А-2;**

**по обязательствам в национальной валюте  
кредитный рейтинг – ВВВ+/стабильный/А-2;**

**рейтинг по национальной шкале – ruAAA.**

**Прогноз - «позитивный».**

**ЕДИНСТВЕННЫЙ ПУТЬ  
УСТОЙЧИВОГО  
СОЦИАЛЬНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ  
ДЛЯ НОВОСИБИРСКА –  
СОЗДАНИЕ  
ИННОВАЦИОННОЙ  
ЭКОНОМИКИ**

# КОМПЛЕКСНЫЕ ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ГОРОДА

*Приоритетные направления  
развития конкурентоспособного  
промышленного производства  
в Новосибирске*

*Намечены  
к разработке  
в 2006 году  
КЦП:*

*Повышение инвестиционной  
привлекательности города  
Новосибирска*

# МЕХАНИЗМ ВЕНЧУРНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ



# ИНФРАСТРУКТУРА ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ГОРОДЕ

Управляющая компания  
инновационно-инвестиционной  
деятельностью в городе

Городской Совет  
по инновационной  
политике

## ИНВЕСТИЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Городские  
лизинговые  
компании

Городские  
факторинговые  
компании

Городской центр  
субконтракции  
и аутсорсинга

## ИННОВАЦИОННЫЙ КОМПЛЕКС

Сетевые инвестицион-  
ные компании

Венчурные фонды

Центры трансферта  
технологий

Инновационный фонд

Фондовые площадка

## АНАЛИТИКО-КОНСАЛТИНГОВЫЙ КОМПЛЕКС

Центры стратегиче-  
ского управления

Центры оценки и  
изучения рынка

Центры коучинга и  
бизнес-реабилитации

Издательский дом

# ОБЩЕСТВЕННЫЙ СОВЕТ ВНЕС В СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН, ПРЕДЛОЖЕНИЯ, СКОРЕЛИРОВАННЫЕ ПО НАЦИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ



# ОСНОВНЫЕ ПРОЕКЦИИ СБАЛАНСИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА



# **ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ ГОРОДСКОГО СООБЩЕСТВА**

**МОЛОДЕЖЬ**

**БИЗНЕС- СООБЩЕСТВО**

**ОБЩЕСТВЕННОСТЬ**

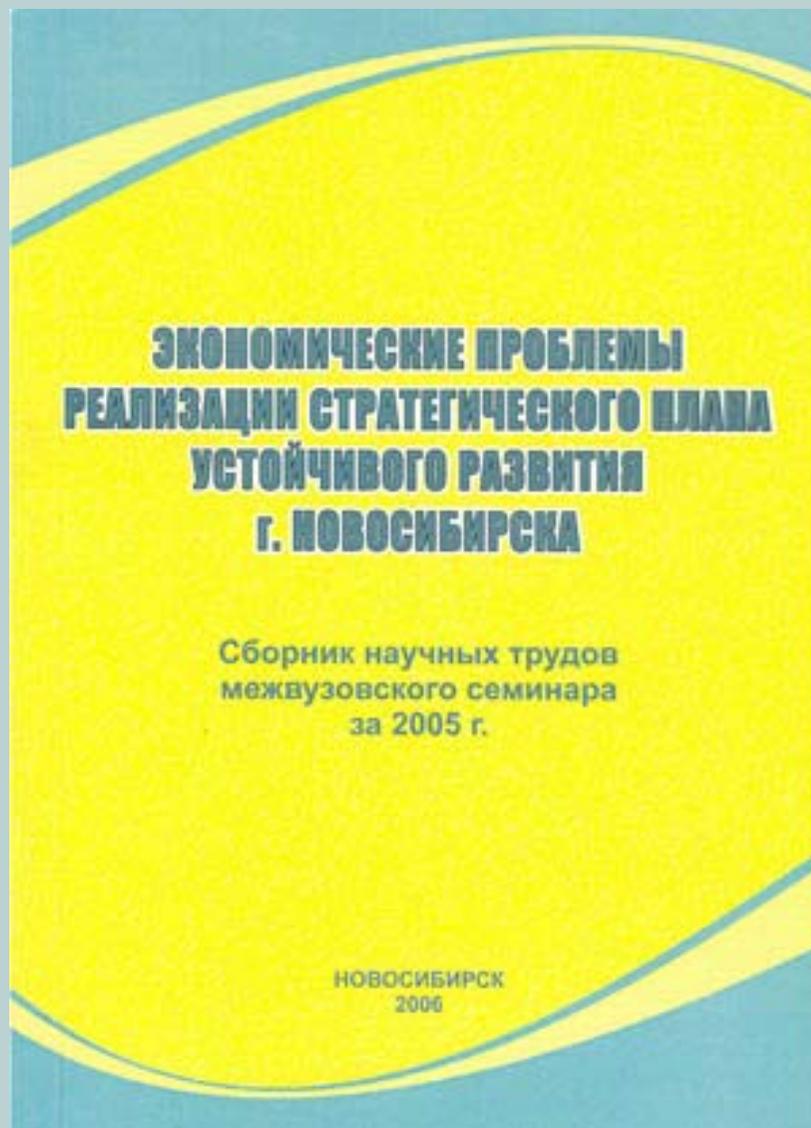
**ОРГАНЫ ОБЩЕСТВЕННОГО  
САМОУПРАВЛЕНИЯ (ТОС)**

# **МОЛОДЕЖНЫЙ СЕМИНАР ПРИ МЭРИИ «ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НОВОСИБИРСКА»**



**Молодежный мэр  
Новосибирска  
Максим Чуркин.  
Избран 23 мая  
2006 года**

# МЕЖВУЗОВСКИЙ НАУЧНЫЙ СЕМИНАР



Работает в  
Новосибирском  
государственном  
техническом  
университете

# **ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ ГОРОДСКОГО СООБЩЕСТВА**

**Работа по реализации Стратегического плана  
Общественным советом ведется через :**

- Экономический совет мэрии;**
- Совет руководителей оборонных предприятий;**
- Межрегиональную ассоциацию руководителей предприятий (МАРП);**
- Новосибирскую городскую торгово-промышленную палату;**
- Новосибирское отделение РОО «Деловая Россия»**

**ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ  
ГОРОДСКОГО СООБЩЕСТВА  
БИЗНЕС-СООБЩЕСТВО:**

**Руководитель  
Регионального  
Отделения РОО  
«Деловая Россия»  
Елена Дугельная**



# **ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ ГОРОДСКОГО СООБЩЕСТВА БИЗНЕС-СООБЩЕСТВО:**

**Активный член регио-  
нального отделения  
РОО «Деловая Россия»  
Александр Ладан,  
29 лет, гендиректор  
компании «Сибирский  
берег», создана в 1999 г.,  
Обороты \$ 180 млн.**



# **ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ ГОРОДСКОГО СООБЩЕСТВА**

## **ОРГАНЫ ОБЩЕСТВЕННОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ :**

**Актив ТОСов объединяет почти  
15 тысяч новосибирцев.**

**В городе 88 советов микрорайонов,  
более 500 уличных советов**

# ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ НАМЕЧЕННЫХ СТРАТЕГИЙ НЕОБХОДИМЫ:

- 1. Создание системы исполнения стратегического плана и мониторинга достигнутых результатов.*
- 2. Доработка созданного инструментария реализации стратегий – комплексных целевых программ - и разработка нового*
- 3. Формирование организационной системы адаптации положений стратегического плана к изменениям в законодательстве, экономической и социальной политике*

# ОРГАНИЗАЦИЯ МОНИТОРИНГА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА И КОМПЛЕКСНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ



***БЛАГОДАРЮ  
ЗА ВНИМАНИЕ!***