


Городецкий В.Ф.

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА НОВОСИБИРСКА: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ



Доклад на пленарной сессии 3.
Стратегическое планирование в городах
и регионах: успехи года

Этапы разработки, обсуждения и принятия стратегического плана устойчивого развития Новосибирска

2001 г.

**Обсуждение на расширенных
заседаниях программного комитета
Общественного совета результатов
работы тематических комиссий.**

SWOT-анализ города Новосибирска.

**Выбор основных стратегий развития
города на период до 2020 года**

Этапы разработки, обсуждения и принятия стратегического плана устойчивого развития Новосибирска

2002 г.

**Разработка рабочей группой
текста основного документа
«Стратегический план
устойчивого развития города
Новосибирска» (до 2020 года)**

Этапы разработки, обсуждения и принятия стратегического плана устойчивого развития Новосибирска

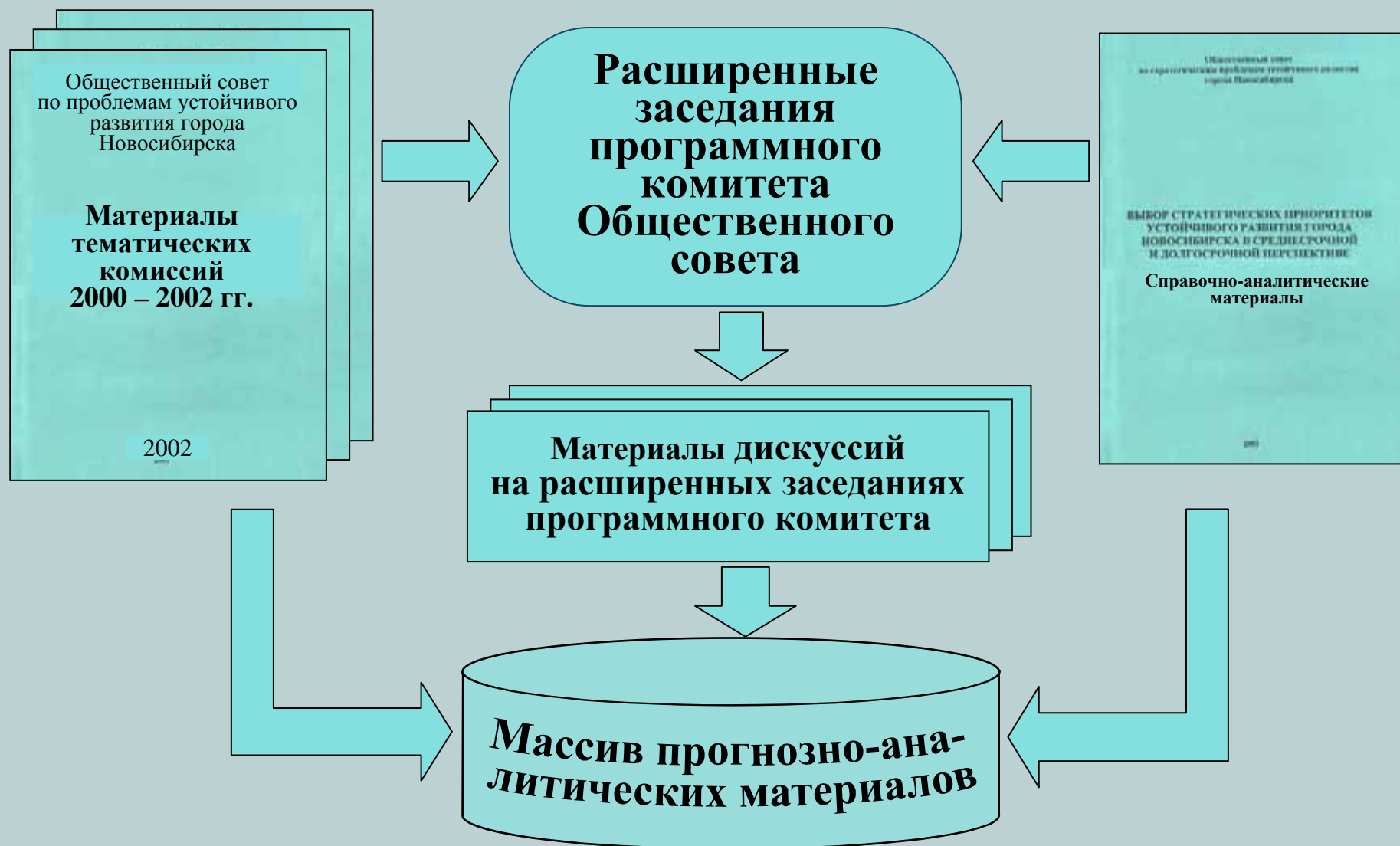
2003 г.

**Обсуждение текста Основного
документа в профессиональных
коллективах и районах города.**

**Разработка комплексных целевых
программ по стратегическим
направлениям**

**Организация публичных слушаний.
Апробация Стратегического плана.**

ОРГАНИЗАЦИЯ СЛУШАНИЙ МАТЕРИАЛОВ ТЕМАТИЧЕСКИХ КОМИССИЙ



ОБЩЕСТВЕННЫЙ СОВЕТ АКТИВНО РАБОТАЛ:

- при оценке стартового социально-экономического потенциала города;**
- в процессе формирования стратегических направлений и выбора стратегических целей;**
- при определении стратегических задач по каждому направлению;**
- при поиске подходов достижения стратегических целей;**
- в период обсуждения документа и разработки КЦП.**

ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ ОПЫТ НОВОСИБИРСКА ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА

- *Создание представительного общественно-го совета по управлению процессом разработки стратегий устойчивого развития города.*
- *Отказ от внешних консультантов в пользу собственного научного потенциала городского сообщества.*
- *Ориентация на творчество населения, широкое привлечение жителей города к генерации, экспертизе и обсуждению идей.*

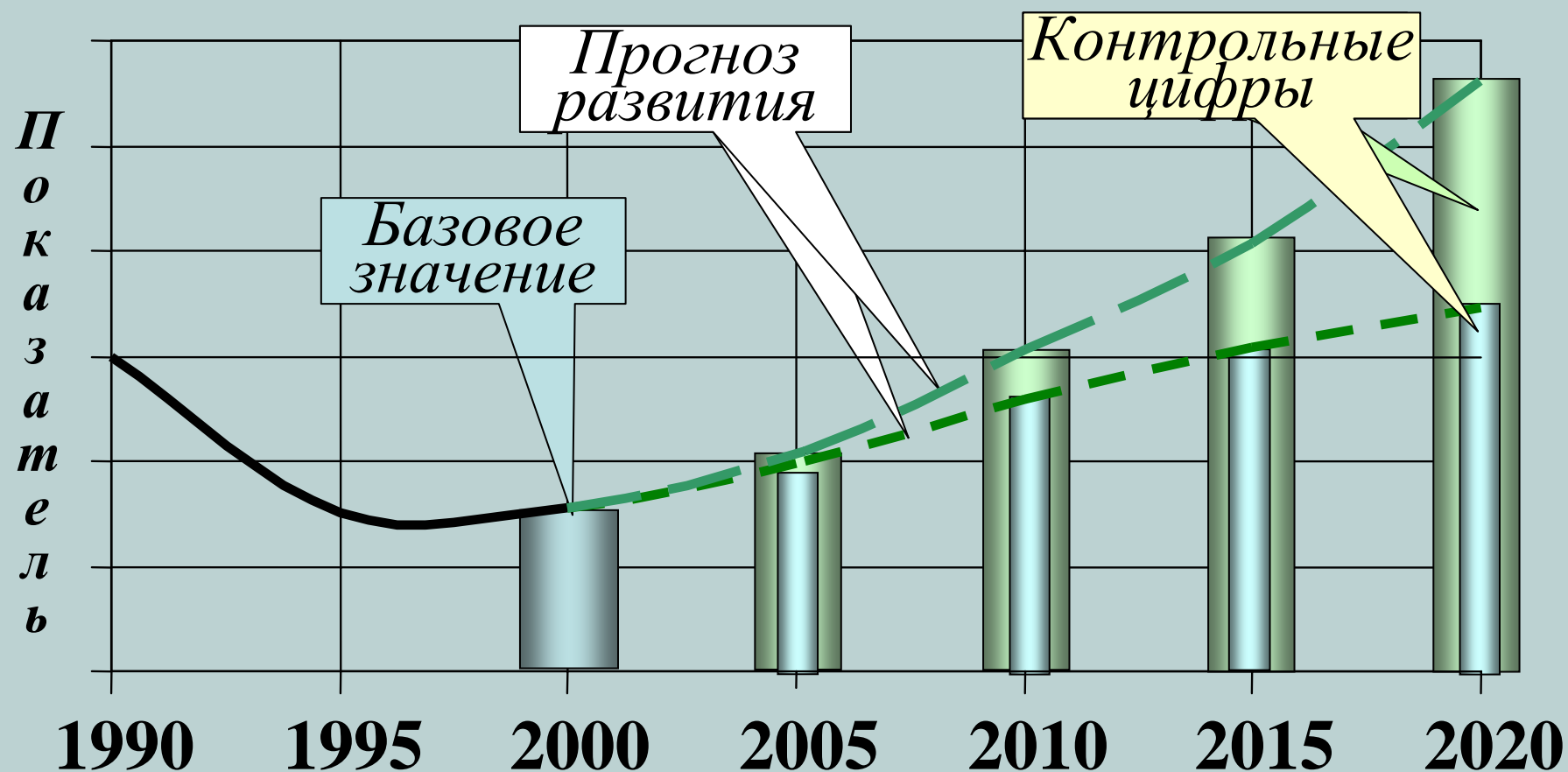
ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ ОПЫТ НОВОСИБИРСКА ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА

- *Формирование стратегического плана как договора общественного согласия на основе партнерства власти, бизнеса и общественности.*
- *Разбивка 20-летнего планового периода упреждения на пятилетки.*
- *Разработка индикаторов, определяющих уровень достижения стратегических целей, и придание стратегическому плану индикативного характера.*

СТРУКТУРА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НОВОСИБИРСКА

- ➔ 1. НОВОСИБИРСК НА РУБЕЖЕ ВЕКОВ
- ➔ 2. КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ ПЛАТФОРМА
- ➔ 3. ПРИНЦИПЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
- ➔ 4. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ
 - 1-я цель – рост благосостояния жителей города*
 - 2-я цель – рост экономического потенциала*
 - 3-я цель – рост образовательного, научного, культурного и духовного потенциала*
 - 4-я цель – обеспечение безопасной жизни в городе*
 - 5-я цель – улучшение качества городской среды*
- ➔ 5. РОЛЬ И МЕСТО МУНИЦИПАЛИТЕТА И НАСЕЛЕНИЯ В РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

УСЛОВНАЯ СХЕМА РАСЧЕТА КОНТРОЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ (ИНДИКАТОРОВ) СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА



ПРИМЕР ИНДИКАТОРОВ В РАЗДЕЛЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

Показатели	Значение 2000 г.	Ожидаемые базовые темпы роста в годы:				
		2005	2010	2015	2020	средне-годовой темп
Индекс инвестиций в основной капитал за счет всех источников инвестирования	100%	150÷155	215÷240	320÷365	465÷560	108÷109
Индекс инвестиций в:	100%					
- промышленность		130÷140	160÷200	210÷280	260÷390	105÷107
- строительство		155÷230	240÷520	365÷480	560÷800	109÷111
- жилищно-коммунальное хозяйство		140÷155	200÷240	280÷365	390÷520	107÷109
- транспортную и инженерно-техническую инфраструктуру		160÷170	260÷285	420÷480	675÷800	110÷111
- телекоммуникации и информатику		200÷230	400÷520	820÷1200	1630÷2740	115÷118
- здравоохранение и физкультуру		115÷120	120÷135	135÷150	150÷180	102÷103
- социальное обеспечение		110÷115	135÷135	160÷180	180÷220	103÷104
- науку и научное обслуживание		150÷170	215÷260	320÷420	465÷675	108÷110
- культуру и искусство		115÷120	135÷150	160÷180	180÷220	103÷104
- финансово-кредитную сферу		140÷160	200÷260	280÷420	390÷675	107÷110
- торговлю и общественное питание		175÷200	310÷400	550÷820	965÷1630	112÷115
Индекс инвестиций из-за рубежа	100%	110÷135	135÷180	160÷240	180÷320	103÷106

2004 г. – Обсуждение документов на международной конференции «Местное самоуправление и стратегия развития крупного города», издание материалов конференции.





МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА НОВОСИБИРСКА В ПЕРИОД 2001-2005 гг

- Разработка комплексных целевых программ по основным стратегическим направлениям.*
- Корреляция ежегодно составляемых планов социально-экономического развития города и бюджетного процесса с формируемыми стратегиями.*
- Самореализации стратегий в результате четкой ориентации бизнес-структур в перспективных направлениях развития.*

ПРИМЕР САМОРЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЙ: РОСТ ИНДЕКСА ФИЗИЧЕСКОГО ОБЪЕМА ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ (К БАЗЕ 2000 ГОДА)



МОБИЛИЗАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЙ

Проведение муниципальной промышленной политики, нацеленной на формирование спроса на наукоемкую продукцию и услуги:

- разработка и выпуск оборудования и приборов для нефтяной, газовой и угольной промышленности;*
- производство оборудования для коммунального хозяйства города;*
- производство оборудования для агропромышленного комплекса.*

РОСТ ИНДЕКСА ФИЗИЧЕСКОГО ОБЪЕМА ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, СИБИРСКОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ И НОВОСИБИРСКЕ (2000 = 100%)



ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ГОРОДА



АССОЦИАЦИЯ «СИБИРСКИЙ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС ТЕХНИКИ НОЧНОГО ВИДЕНИЯ»



СТРОИТЕЛЬСТВО НОВОСИБИРСКОГО ТЕХНОПАРКА БИО И IT-ТЕХНОЛОГИЙ



КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ НОВОСИБИРСКА

**Рейтинговое агентство Standard & Poor's
присвоило Новосибирску долгосрочный
кредитный рейтинг В по международной
шкале:**

**по обязательствам в иностранной валюте
кредитный рейтинг – ВВВ/стабильный/А-2;**

**по обязательствам в национальной валюте
кредитный рейтинг – ВВВ+/стабильный/А-2;**

рейтинг по национальной шкале – ruAAA.

Прогноз - «позитивный».

**ЕДИНСТВЕННЫЙ ПУТЬ
УСТОЙЧИВОГО
СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ
ДЛЯ НОВОСИБИРСКА –
СОЗДАНИЕ
ИННОВАЦИОННОЙ
ЭКОНОМИКИ**

КОМПЛЕКСНЫЕ ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ГОРОДА

*Намечены
к разработке
в 2006 году
КЦП:*

*Приоритетные направления
развития конкурентоспособного
промышленного производства
в Новосибирске*

*Повышение инвестиционной
привлекательности города
Новосибирска*

МЕХАНИЗМ ВЕНЧУРНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ



ИНФРАСТРУКТУРА ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ГОРОДЕ

Управляющая компания
инновационно-инвестиционной
деятельностью в городе

Городской Совет
по инновационной
политике

ИНВЕСТИЦИ- ОННО-ТЕХНО- ЛОГИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Городские
лизинговые
компании

Городские
факторинговые
компании

Городской центр
субконтракции
и аутсорсинга

ИННОВАЦИОННЫЙ КОМПЛЕКС

Сетевые инвестицион-
ные компании

Венчурные фонды

Центры трансферта
технологий

Инновационный фонд

Фондовые площадка

АНАЛИТИКО- КОНСАЛТИНГО- ВЫЙ КОМПЛЕКС

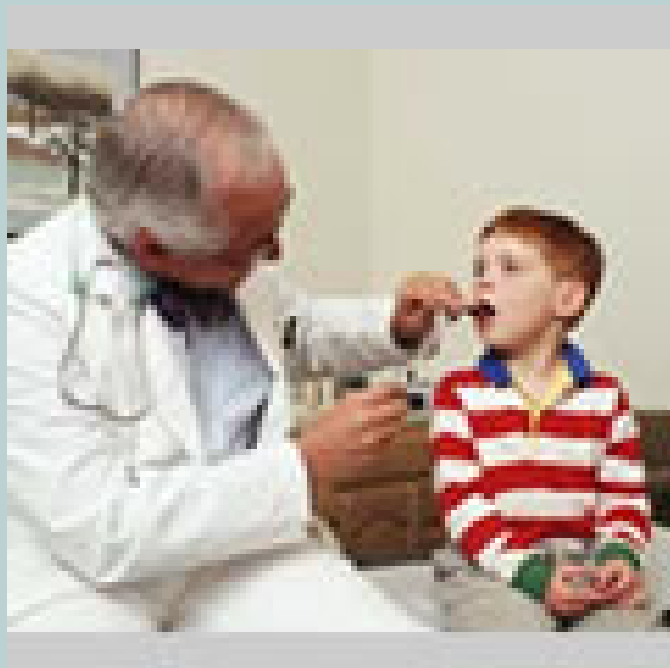
Центры стратегиче-
ского управления

Центры оценки и
изучения рынка

Центры коучинга и
бизнес-реабилитации

Издательский дом

ОБЩЕСТВЕННЫЙ СОВЕТ ВНЕС В СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН, ПРЕДЛОЖЕНИЯ, СКОРЕЛИРОВАННЫЕ ПО НАЦИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ



ОСНОВНЫЕ ПРОЕКЦИИ СБАЛАНСИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА



ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ ГОРОДСКОГО СООБЩЕСТВА

МОЛОДЕЖЬ

БИЗНЕС- СООБЩЕСТВО

ОБЩЕСТВЕННОСТЬ

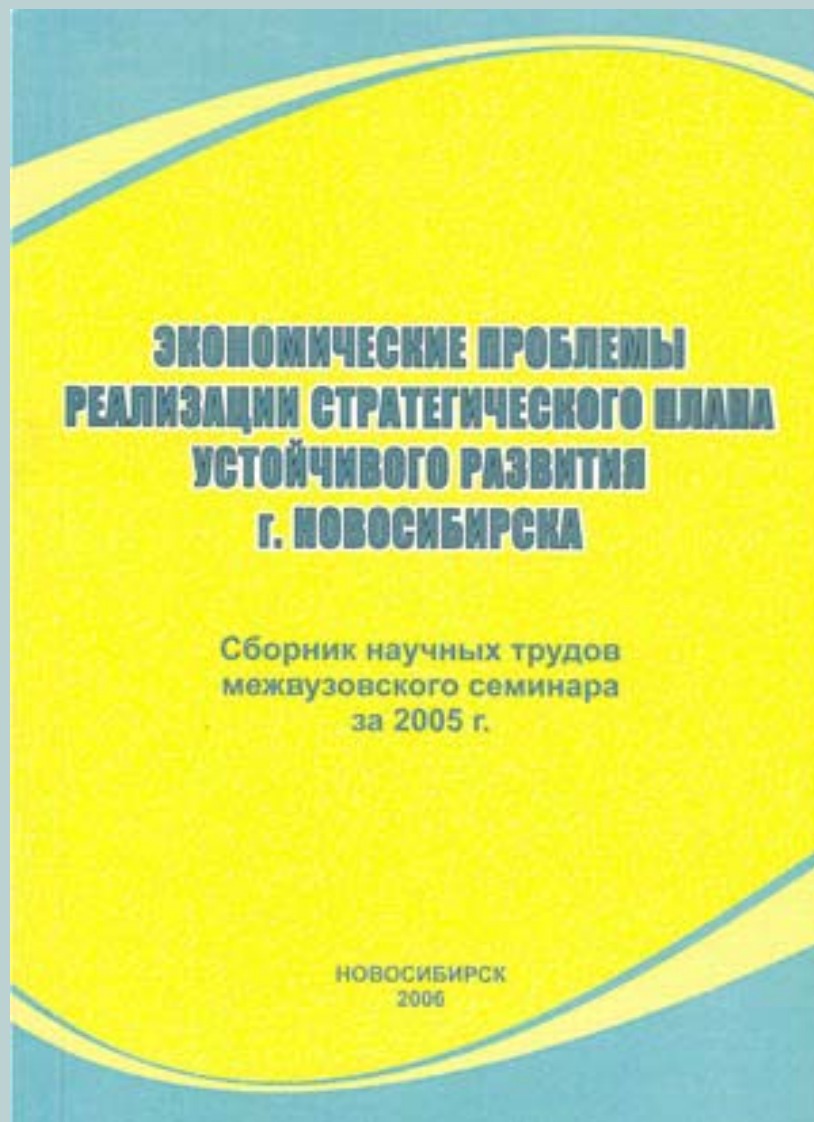
**ОРГАНЫ ОБЩЕСТВЕННОГО
САМОУПРАВЛЕНИЯ (ТОС)**

МОЛОДЕЖНЫЙ СЕМИНАР ПРИ МЭРИИ «ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НОВОСИБИРСКА»



**Молодежный мэр
Новосибирска
Максим Чуркин.
Избран 23 мая
2006 года**

МЕЖВУЗОВСКИЙ НАУЧНЫЙ СЕМИНАР



**Работает в
Новосибирском
государственном
техническом
университете**

ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ ГОРОДСКОГО СООБЩЕСТВА

**Работа по реализации Стратегического плана
Общественным советом ведется через :**

- Экономический совет мэрии;**
- Совет руководителей оборонных предприятий;**
- Межрегиональную ассоциацию руководителей предприятий (МАРП);**
- Новосибирскую городскую торгово-промышленную палату;**
- Новосибирское отделение РОО «Деловая Россия»**

ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ ГОРОДСКОГО СООБЩЕСТВА БИЗНЕС-СООБЩЕСТВО:

**Руководитель
Регионального
Отделения РОО
«Деловая Россия»
Елена Дугельная**



ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ ГОРОДСКОГО СООБЩЕСТВА БИЗНЕС-СООБЩЕСТВО:

**Активный член регионального отделения
РОО «Деловая Россия»
Александр Ладан,
29 лет, гендиректор
компании «Сибирский
берег», создана в 1999 г.,
Обороты \$ 180 млн.**



ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ ГОРОДСКОГО СООБЩЕСТВА

ОРГАНЫ ОБЩЕСТВЕННОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ :

**Актив ТОСов объединяет почти
15 тысяч новосибирцев.**

**В городе 88 советов микрорайонов,
более 500 уличных советов**

ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ НАМЕЧЕННЫХ СТРАТЕГИЙ НЕОБХОДИМЫ:

- 1. Создание системы исполнения стратегического плана и мониторинга достигнутых результатов.*
- 2. Доработка созданного инструментария реализации стратегий – комплексных целевых программ - и разработка нового*
- 3. Формирование организационной системы адаптации положений стратегического плана к изменениям в законодательстве, экономической и социальной политике*

ОРГАНИЗАЦИЯ МОНИТОРИНГА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА И КОМПЛЕКСНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ



***БЛАГОДАРЮ
ЗА ВНИМАНИЕ!***